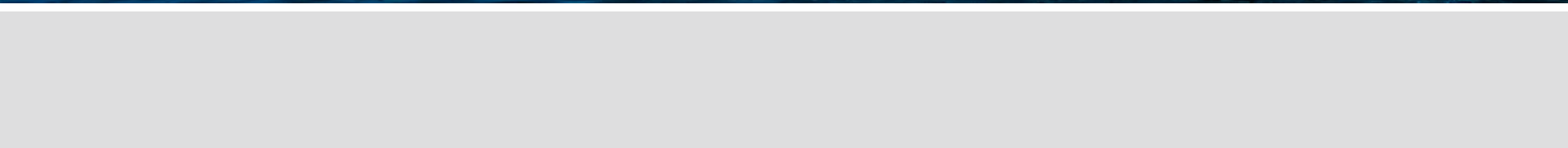




SCHWERHOFF CONSULTANTS

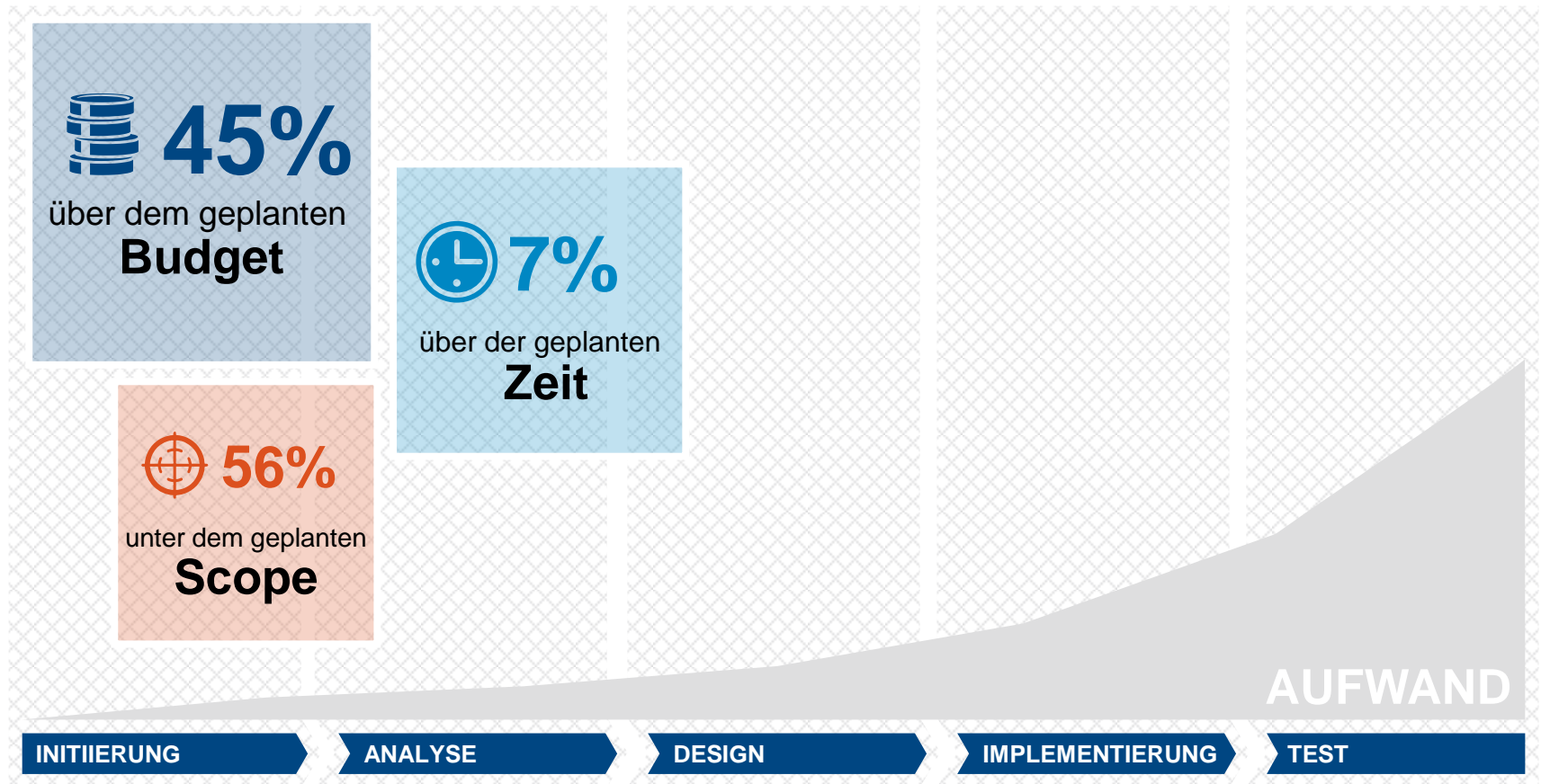
Experts · Insights · Results

PMO in a box

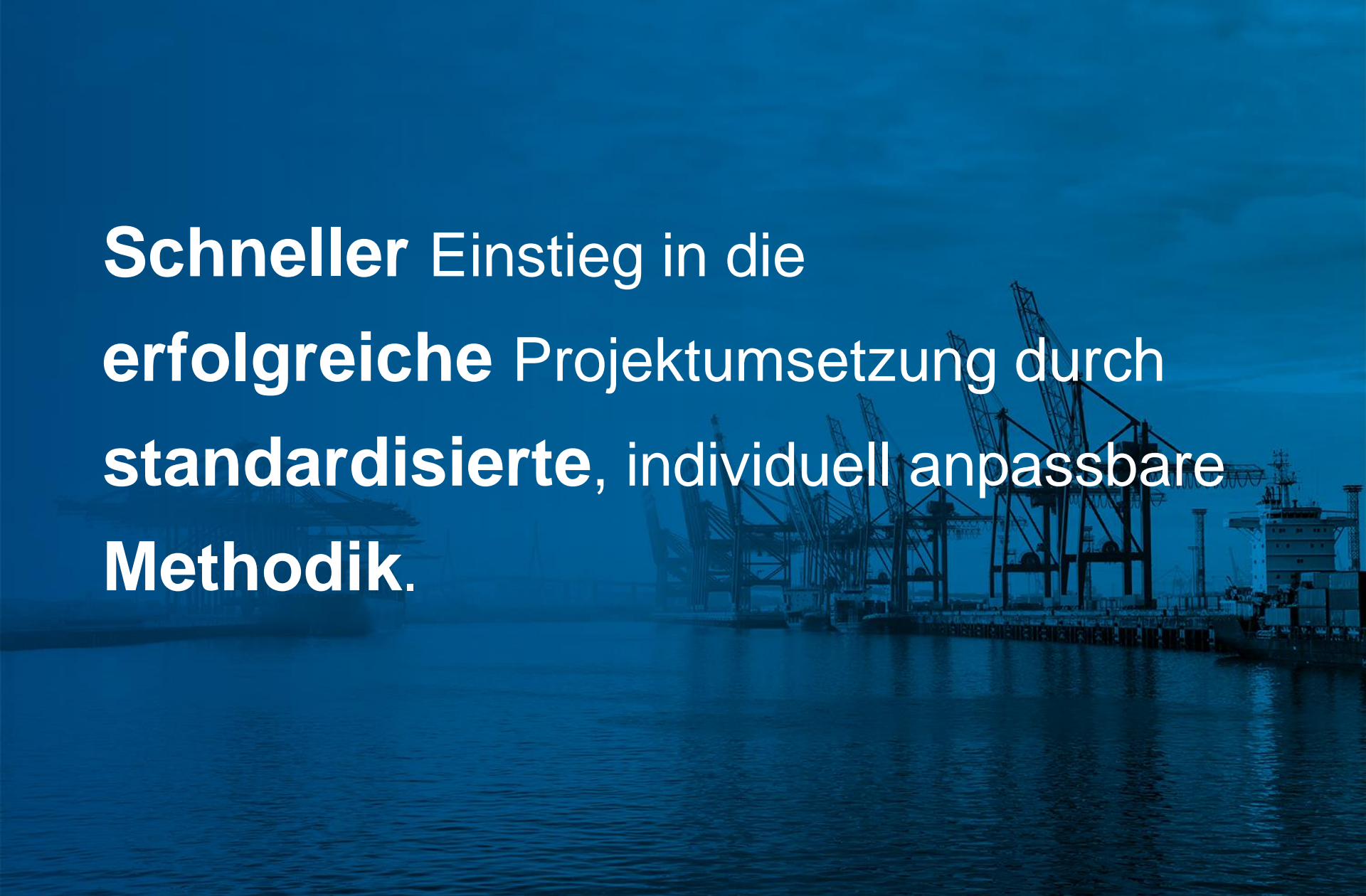


IT Projekte ohne klare Strukturen sind ineffizient und teuer

Häufig mangelt es an klar definierten Prozessschritten mit geeigneten Reporting-Methoden



* Quelle Prozentzahlen: 2012 McKinsey-Oxford study on reference-class for IT-projects



Schneller Einstieg in die erfolgreiche Projektumsetzung durch standardisierte, individuell anpassbare Methodik.

Überblick über unsere PMO in a box-Bausteine

Basierend auf bewährten Methoden, Standards und Werkzeugen

INITIIERUNG

ANALYSE

DESIGN

IMPLEMENTIERUNG

TEST



Projekt-governance

- ⇒ An die Projektsituation angepasste Organisations- und Entscheidungsstruktur
- ⇒ Scope Management zur Sicherstellung der gesetzten Projektziele
- ⇒ Gate Reviews für kritische Projektmeilensteine



Projektplanung & Reporting

- ⇒ Strukturierter Planungsprozess
- ⇒ Earned Value Reporting
- ⇒ Trendanalysen



Risiko & Issue Management

- ⇒ 360° Sichtbarkeit und Auswirkungsanalysen
- ⇒ Robuste Prozesse zur Identifikation, Analyse und Nachverfolgung
- ⇒ Expertenunterstützung bei der Erstellung von Mitigations- und Notfallplänen



Qualitätsmanagement

- ⇒ Definition von Qualitätszielen
- ⇒ Transparenz über Zielerreichung durch Qualitätskennzahlen
- ⇒ Kontinuierlicher Verbesserungsprozess



Konfigurationsmanagement

- ⇒ Erstellung und Tracking von Baselines
- ⇒ Horizontale und vertikale Nachverfolgbarkeit von Anforderungen
- ⇒ Sicherstellung der Nachvollziehbarkeit aller Entscheidungen



Schnelles Setup
durch bewährte Prozesse und Tools.

Effizientes Management
durch Prozess- und Toolintegration.

In einem **skalierbaren**
Modell vereint.

Projektgovernance

Wir definieren klare Regeln für ein belastbares Fundament einer erfolgreichen Projektdurchführung



Unterstützung beim **Projektsetup**, um bestmögliche Teamzusammenarbeit zu erreichen



Integration der **Projektstruktur mit anderen PMO Funktionen**, um eine konsistente und erfolgreiche Projektsteuerung zu gewährleisten



Sicherstellen eines **strukturierten Scope Management** zur Erreichung gesetzter Ziele



Durchführung von **Gate Reviews**, um sicherzustellen, dass alle Lieferergebnisse erstellt sind und Qualitätsanforderungen entsprechen



Projektplanung und Reporting

Wir stellen die vollständige Transparenz des Projektstatus jederzeit sicher



Gleichgewicht der Erfolgsfaktoren sicherstellen



Effektives KPI Reporting durch strukturierte Planung

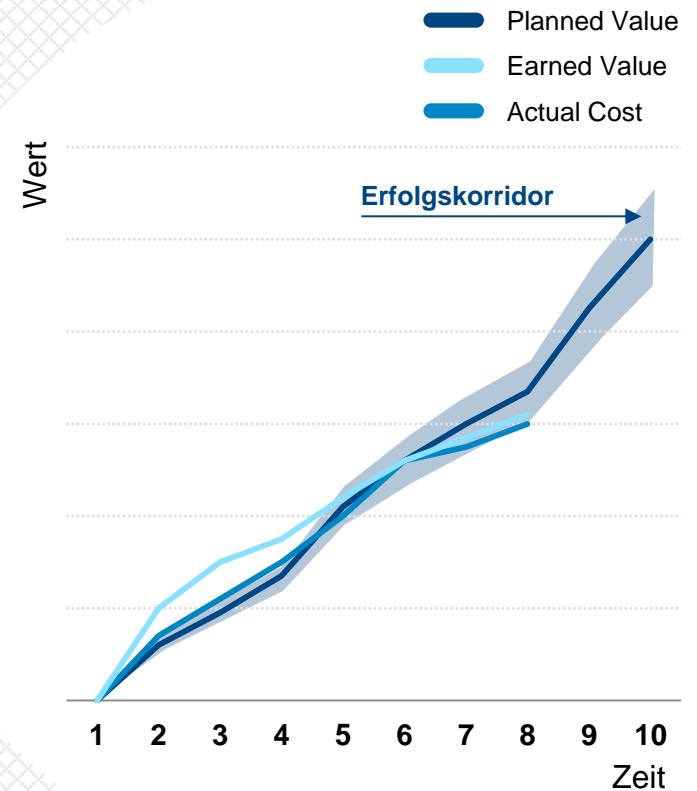


Qualitatives und quantitatives **Statusreporting**



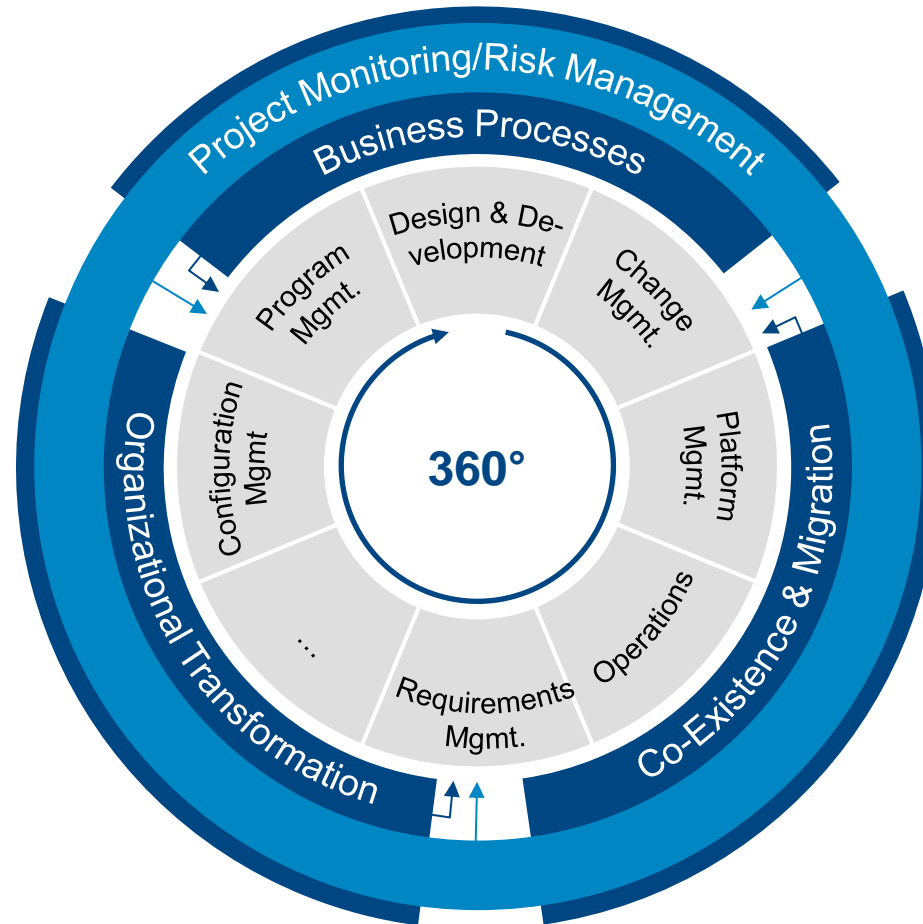
Relevante Meilensteine einführen und Abhängigkeiten messbar und nachverfolgbar gestalten

Earned Value Reporting und **Trendanalysen** stellen sicher, dass der Erfolgskorridor nicht verlassen wird



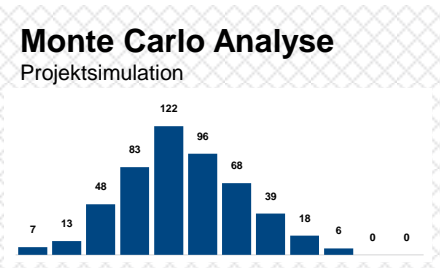
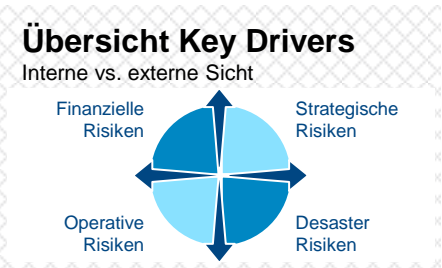
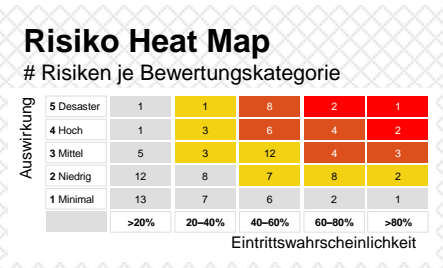
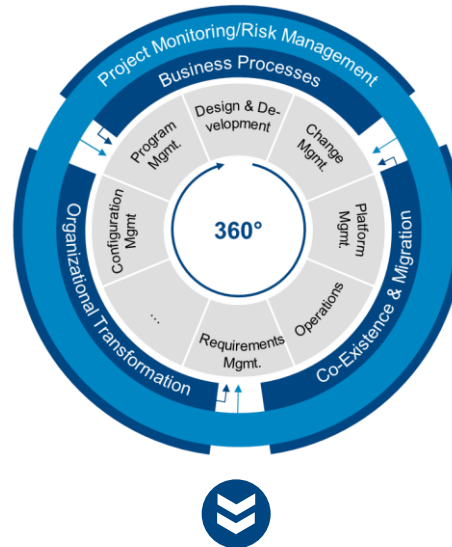
Risiko & Issue Management

Wir blicken mit Ihnen in die Zukunft. – Risiken und Erfolge methodisch prognostiziert



Risiko & Issue Management

Wir blicken mit Ihnen in die Zukunft. – Risiken und Erfolge methodisch prognostiziert



Qualitätsmanagement

Wir garantieren hochwertige Lösungen, indem wir Qualität planbar machen



Gesetzte **Qualitätsziele** über geeignete **KPI's definieren** und messen

Erhöhung der **Qualität** durch einen **kontinuierlichen Verbesserungsprozess**

Qualitativ **hochwertige Liefsergebnisse** durch einen strukturierten Review- und Sign-Off Prozess

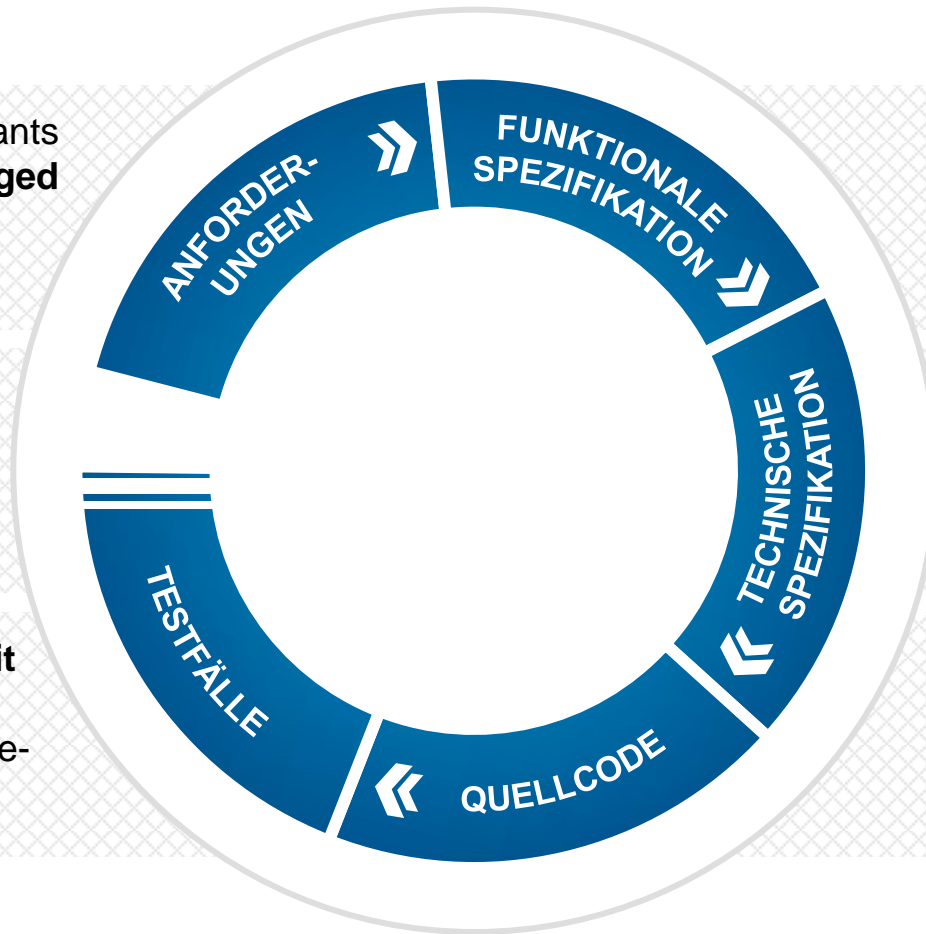
Konfigurationsmanagement

Wir schaffen konsistente Lösungen und eine nachvollziehbare Dokumentation



Schwerhoff Consultants
definiert und managed
Baselines

Nachvollziehbarkeit
durch horizontale
und vertikale Require-
ments Traceability



Überwachung
der Erreichung
von kritischen
Phase-Gates

Anforderungsmanagement

Wir begleiten ihre Anforderungen von der Planung bis zur erfolgreichen Abnahme



Planung

- ⇒ Definition Vorgehens- und Zustandsmodell
- ⇒ Bestimmung unterstützender Werkzeuge und Festlegung Ausgangspunkt
- ⇒ Anforderungsmanagementplan



Erhebung

- ⇒ Dokumenten- und Stakeholderanalyse
- ⇒ Strukturierter Erhebungsprozess mit Workshops und Interviews
- ⇒ Erstellung Requirements-Traceability-Matrix



Spezifikation

- ⇒ Formulierung, Strukturierung und Priorisierung
- ⇒ Erstellung Lastenheft



Validierung

- ⇒ Qualitätssicherung der Anforderungen
- ⇒ Validierungsprozess mit Stakeholder



Änderung

- ⇒ Strukturierter kontinuierlicher Änderungsmanagementprozess
- ⇒ Begleitung Pflichtenheft- und Implementierungsphase
- ⇒ Sicherstellung der Nachvollziehbarkeit von Entscheidungen

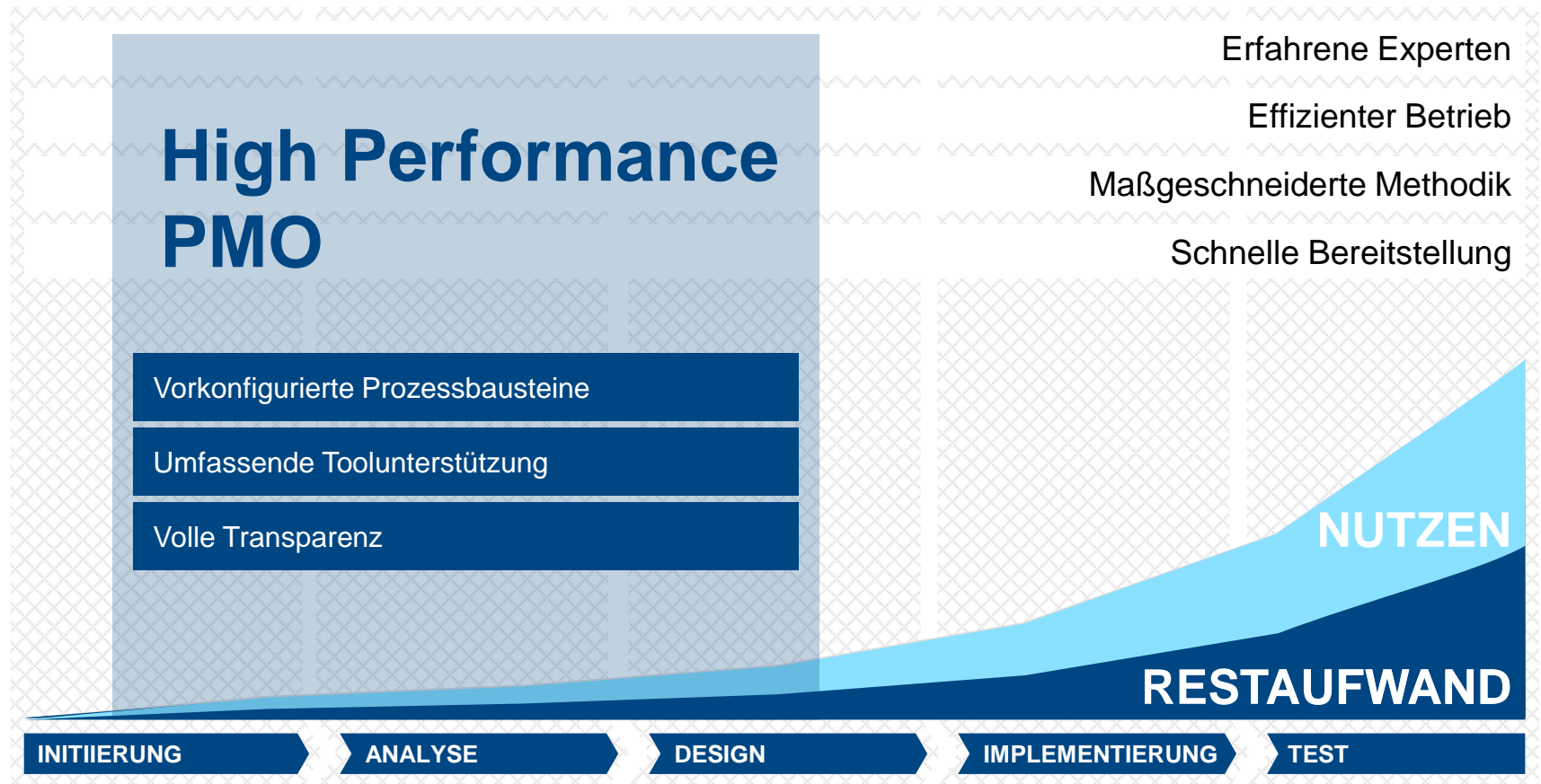


Abnahme

- ⇒ Durchführung der erforderlichen Tests
- ⇒ Lückenlose Dokumentation der Ergebnisse
- ⇒ Abnahme der Anforderungen

Wir bieten ein hoch performantes PMO und Kostenvorteile

Klare Strukturen und hohe Transparenz vermeiden unvorhersehbare Kostensteigerungen





**Wir behalten alle Projekt-
dimensionen durch
Methodische Kompetenz
und standardisierte Bausteine.
im Blick.**

Ansprechpartner

Schwerhoff Consultants GmbH

Ihr direkter Ansprechpartner



JÖRN SCHMITT

Managing Director

Schwerhoff Consultants GmbH

Pickhuben 6, D-20457 Hamburg

T +49 40 37702-800

F +49 40 37702-809

M +49 151 465 369 62

schmitt@schwerhoff-consultants.com



SCHWERHOFF CONSULTANTS

Experts · Insights · Results

info@schwerhoff-consultants.com
www.schwerhoff-consultants.com

Büro Hamburg
Pickhuben 6
20457 Hamburg

T +49 40 37702-800
F +49 40 37702-809

A small version of the SC logo, featuring the letters 'SC' in white on a dark blue square background.